

## **PROGRAMUL EVENIMENTELOR OPEN – LUNA AUGUST 2010**

Evenimente interactive, bazate pe abordari practice: analiza studii de caz si simulari de business

### **16 august: Prioritatile de business si cum elaboram programul si bugetul de training**

**Recomandat pentru:**

- HR manageri, Training manageri
- Specialisti in domeniul resurselor umane

Scopul acestui workshop este de a intelege “limbajul finantelor afacerii” si de a crea premisele unei comunicari eficiente intre profesionistii in HR si top managementul companiei.

**Beneficiile participantilor:**

- Intelegerea notiunilor de baza privind administrarea afacerii si a finantelor firmei.
- Identificarea prioritatilor privind obiectivele si strategiile de HR in acord cu obiectivele generale ale afacerii.
- Elaborarea planului de training si a bugetului de training.

### **17-18 aug: Analiza financiara si evaluarea afacerilor din perspectiva bancara si non-bancara**

**Recomandat pentru:**

- Analisti economico-financiar
- Domeniul bancar si non-bancar

**Beneficiile participantilor:**

- Identificarea diferentelor dintre analiza economico-financiara din perspectiva bancara vs. non-bancara.
- Analiza si evaluarea performantelor afacerilor dintr-o perspectiva non-bancara, manageriala.

### **19-20 aug: Planificarea si bugetarea afacerii pentru diverse scenarii de business**

**Recomandat pentru:**

- Analisti economico financiar - domeniul bancar si non-bancar
- Manageri implicati in procesul de elaborare a bugetelor firmei

**Beneficiile participantilor:**

- Identificarea reperelor generale pentru planificarea si bugetarea activitatilor firmei.
- Intelegerea modalitatilor de elaborare a bugetelor strategice si operationale ale firmei.

Evenimentele au loc la Centrul de Afaceri Bucuresti Sud, intre orele 9:00 – 13:00.  
Repere locatie: sos. Oltenitei, nr 105 A – zona statie metrou Piata Sudului.

Manager de proiect: Anda Racsa, telefon 0740.590.406  
[office@abctrainingconsulting.ro](mailto:office@abctrainingconsulting.ro), [www.abctrainingconsulting.ro/evenimente](http://www.abctrainingconsulting.ro/evenimente)

## AGENDA EVENIMENTELOR OPEN – LUNA AUGUST 2010

Evenimente interactive, bazate pe abordari practice: analiza studii de caz si simulari de business

### 16 august: Prioritatile de business si cum elaboram programul si bugetul de training

#### Recomandat pentru:

- HR manageri, Training manageri
- Specialisti in domeniul resurselor umane

Scopul acestui workshop este de a intelege “limbajul finantelor afacerii” si de a crea premisele unei comunicari eficiente intre profesionistii in HR si top managementul companiei.

#### Beneficiile participantilor:

- Intelegerea notiunilor de baza privind administrarea afacerii si a finantelor firmei.
- Identificarea prioritatilor privind obiectivele si strategiile de HR in acord cu obiectivele generale ale afacerii.
- Elaborarea planului de training si a bugetului de training.

#### Agenda subiectelor propuse pentru prezentari, discutii libere si studii de caz:

- Continutul si semnificatia principalelor notiuni si situatii financiare ale firmei.
- Prioritatile de business pentru mentinerea stabilitatii financiare a afacerii pe termen scurt, mediu si lung: managementul cash-flow-ului, managementul vanzarilor si al costurilor.
- Identificarea nevoilor de pregatire profesionala a angajatilor in concordanta cu prioritatile de business ale firmei.
- Elaborarea planului de training si a bugetului de training.
- Elaborarea tablourilor de bord, financiare si non-financiare, specifice departamentului HR – ca instrumente de comunicare eficienta cu managementul firmei.

#### Investitie:

- 250 ron (plus TVA) / participant
- Include: prestatie trainer, mapa cursantului, servicii protocol
- Bonus: 1 ora consultanta / participant

#### Formular inscriere:

- Se poate accesa electronic [aici](#) sau de pe pagina evenimentelor: <http://abctrainingconsulting.ro/evenimente>

Evenimentul are loc la Centrul de Afaceri Bucuresti Sud, intre orele 9:00 – 13:00.

Repere locatie: sos. Oltenitei, nr 105 A – zona statie metrou Piata Sudului.

Manager de proiect: Anda Racsa, telefon 0740.590.406

[office@abctrainingconsulting.ro](mailto:office@abctrainingconsulting.ro), [www.abctrainingconsulting.ro/evenimente](http://www.abctrainingconsulting.ro/evenimente)

## **AGENDA EVENIMENTELOR OPEN – LUNA AUGUST 2010**

Evenimente interactive, bazate pe abordari practice: analiza studii de caz si simulari de business

**17-18 aug: Analiza financiara si evaluarea afacerilor din perspectiva bancara si non-bancara**

### **Recomandat pentru:**

- Analisti economico-financiar
- Domeniul bancar si non-bancar

### **Beneficiile participantilor:**

- Identificarea diferentelor dintre analiza economico-financiara din perspectiva bancara vs. non-bancara.
- Analiza si evaluarea performantelor afacerilor dintr-o perspectiva non-bancara, manageriala.

### **Subiecte propuse pentru prezentari, discutii libere si studii de caz:**

Agenda prima zi:

- O viziune generala si conexiunile dintre coordonatele comerciale, manageriale si financiare ale afacerii.
- Structura, continutul economic si relatiile de interdependenta dintre situatiile financiare: balanta contabila, contul de profit si pierderi, bilantul financiar si fluxurile de numerar.
- Analiza Contului de Profit si Pierderi si evaluarea profitabilitatii afacerii.
- Definirea, modul de calcul si interpretarea indicatorilor specifici Soldurilor Intermediare de Gestiune: marja comerciala, valoarea adaugata, EBITDA, rezultatul exploatarei, rezultatul financiar, rezultatul net
- Clasificarea si identificarea costurilor fixe si variabile si determinarea pragului de rentabilitate, adica a nivelului minim al vanzarilor pentru care firma nu inregistreaza pierderi.
- Analiza influentei factorilor financiari si non-financiar, din mediul intern si mediul extern, asupra profitabilitatii afacerii.

Agenda a doua zi:

- Analiza Bilantului Financiar si evaluarea si evaluarea lichiditatii si stabilitatii financiare a firmei.
- Definirea, modul de calcul si interpretarea indicatorilor specifici: indicatori de lichiditate; generala, rapida si imediata / indicatori de gestiune: a clientilor, furnizorilor, stocurilor / indicatori de echilibru financiar: fond de rulment, nevoia de fond de rulment, trezoreria neta / indicatori de solvabilitate patrimoniala si grad de indatorare / scorului Z privind riscul global de faliment
- Analiza Fluxurilor de Numerar si evaluarea capacitatii firmei de a genera fluxuri de incasari si de plati.
- Reconstituirea fluxurilor de numerar cu ajutorul metodei directe si a metodei indirecte (tabloul de finantare).
- Analiza influentei factorilor financiari si non-financiar asupra stabilitatii financiare a afacerii.
- Elaborarea analizei SWOT a performantelor afacerii: puncte tari / puncte slabe ; oportunitati / riscuri

### **Investitie:**

- 500 ron (plus TVA) / participant
- Include: prestatie trainer, mapa cursantului, servicii protocol
- Bonus: 2 ore consultanta / participant

### **Formular inscriere:**

- Se poate accesa electronic  [aici](#) sau de pe pagina evenimentelor: <http://abctrainingconsulting.ro/evenimente>

Evenimentul are loc la Centrul de Afaceri Bucuresti Sud, intre orele 9:00 – 13:00.

Repere locatie: sos. Oltenitei, nr 105 A – zona statie metrou Piata Sudului.

Manager de proiect: Anda Racsa, telefon 0740.590.406

[office@abctrainingconsulting.ro](mailto:office@abctrainingconsulting.ro), [www.abctrainingconsulting.ro/evenimente](http://www.abctrainingconsulting.ro/evenimente)

## **AGENDA EVENIMENTELOR OPEN – LUNA AUGUST 2010**

Evenimente interactive, bazate pe abordari practice: analiza studii de caz si simulari de business

**19-20 aug: Planificarea si bugetarea afacerii pentru diverse scenarii de business**

### **Recomandat pentru:**

- Analisti economico financiari - domeniul bancar si non-bancar
- Manageri implicati in procesul de elaborare a bugetelor firmei

### **Beneficiile participantilor:**

- Identificarea reperelor generale pentru planificarea si bugetarea activitatilor firmei.
- Intelegerea modalitatilor de elaborare a bugetelor strategice si operationale ale firmei.

### **Subiecte propuse pentru prezentari, discutii libere si studii de caz:**

#### Agenda prima zi:

- Etapele procesului de planificare si bugetare a activitatilor firmei: diagnosticul firmei si evaluarea optiunilor strategice, stabilirea obiectivelor si a strategiilor de firma, elaborarea bugetelor consolidate ale firmei.
- Premisele generale (interne si externe) luate in considerare la elaborarea scenariilor de afaceri si a bugetelor consolidate ale afacerii: coordonatele comerciale, manageriale si financiare ale firmei.
- Bugetele firmei: definire, tipologie, structura, continut, relatii de interdependenta intre Bugetul de Venituri si Cheltuieli, Fluxurile de incasari si de plati si Bilantul financiar.

#### Agenda a doua zi:

- Bugetul de venituri si cheltuieli.
- Bugetul de incasari si de plati.
- Bugetul cifrei de afaceri, bugetul de cheltuieli materiale si de servicii, bugetul pentru resurse umane.
- Estimarea capitalului de lucru in functie de specificul si dinamica afacerii si identificarea solutiilor de finantare.
- Evaluarea indicatorilor de performanta proiectati pentru activitatea curenta a firmei.

### **Investitie:**

- 500 ron (plus TVA) / participant
- Include: prestatie trainer, mapa cursantului, servicii protocol
- Bonus: 2 ore consultanta / participant

### **Formular inscriere:**

- Se poate accesa electronic  [aici](#) sau de pe pagina evenimentelor: <http://abctrainingconsulting.ro/evenimente>

Evenimentul are loc la Centrul de Afaceri Bucuresti Sud, intre orele 9:00 – 13:00.

Repere locatie: sos. Oltenitei, nr 105 A – zona statie metrou Piata Sudului.

Manager de proiect: Anda Racsa, telefon 0740.590.406

[office@abctrainingconsulting.ro](mailto:office@abctrainingconsulting.ro), [www.abctrainingconsulting.ro/evenimente](http://www.abctrainingconsulting.ro/evenimente)